

臺灣港務股份有限公司 113 年度營業決算評估報告

三、台源公司受疫情影響調整投資方向，允宜督促該公司朝原訂計畫目標辦理，俾順利提升我國航運戰略地位

港務公司 113 年度「營業外收入-採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資利益之份額」下台源國際控股股份有限公司(下稱台源公司)按權益法認列之投資利益決算數 1,168 萬 1 千元，較預算數 220 萬元增加 948 萬 1 千元(增幅 430.95%)，另「資金轉投資及其盈虧明細表」下 113 年底對台源公司投資淨值決算數 1 億 3,934 萬 4 千元，經查：

(一)台源公司主要成立目的為推動新南向國家航運網路連結

港務公司為配合新南向政策拓展海外市場及國際化布局，於 107 年 10 月與國內航港及物流等公民營業者¹合資成立台源公司，以推動新南向國家航運網路連結，截至 113 年底，港務公司持股 36%，並為台源公司最大股東，謹說明如次：

1. 原計畫自 108 年起陸續於泰國、越南及菲律賓成立合資公司：

據台源公司計畫書²，規劃於新南向國家港口轉投資或成立當地公司³，用以經營貨櫃堆場及一般倉儲業務，預計 108 年於印尼雅加達成立第 1 個據點後，往後每半年分別於泰國、越南及菲律賓成立合資公司⁴。

¹ 據港務公司說明，截至 113 年底，台源公司前 5 大股東持股比例分別為港務公司 36%、陽明海運 34%、台灣航業 15%、中華郵政 10%及德勝航運 5%。

² 交通部 107 年 7 月 11 日交航字第 1070019891 號函同意港務公司所報「○○投資控股公司計畫書」。

³ 台源公司計畫書第 30 及 31 頁轉投資布局規劃略以，於新加坡成立投資控股公司後，由該公司於新南向國家港口，尋找當地合作夥伴及合適標的，依當地法令再與當地或適合之業者之轉投資成立其他當地公司，進行標的投資經營。海外投資控股公司規劃以印尼雅加達為第 1 個營運據點，並與當地股東或其他合資人成立合資公司經營貨櫃堆場及一般倉儲，往後假設每半年分別於泰國、越南及菲律賓成立合資公司，並以合資公司為經營主體於當地拓展其他貨櫃堆場營運據點，後續將視營運情況逐步拓展至碼頭港口、倉儲物流等關聯業務。

⁴ 台源公司計畫書第 33 頁。

2. 截至 113 年底，新南向國家轉投資事業僅餘台源印尼公司⁵：

台源公司 109 至 113 年度間共計轉投資臺馬紅橋倉儲公司(下稱臺馬公司)及台源印尼股份有限公司(下稱台源印尼公司)兩家公司，110 至 113 年度認列轉投資收益合計數介於 106 萬 9 千元至 380 萬 1 千元間(詳表 1)；另因臺馬公司未改善虧損情形，台源公司於 113 年 12 月處分持股，故截至 113 年底，台源公司轉投資新南向國家航港相關業務之事業僅餘台源印尼公司。

表 1 109 至 113 年度台源公司轉投資公司及認列投資損益明細表

單位：新臺幣千元

年度	台源公司認列投資損益		
	臺馬公司	台源印尼公司	合計
109 年度	-30		-30
110 年度	1,062	7	1,069
111 年度	1,278	2,532	3,810
112 年度	-170	2,003	1,833
113 年度	-1,240	4,041	2,801

說明：據港務公司說明，台源印尼公司於 110 年 11 月設立；臺馬公司於 112 年起因客戶營運調度調整，至 113 年中旬仍未能改善虧損情形，爰於 113 年 12 月處分全部持股。

資料來源：台源公司；本中心整理。

(二)113 年度受疫情影響投資方向，改以財務性投資為主

據台源公司說明，112 及 113 年度主要資產項目為「定存」、「投資性不動產」、「投資子公司或合資公司」及「財務性投資」等。截至 113 年底，台源公司總資產價值 3 億 8,387 萬 3 千元，其中「財務性投資」占比 16.08%，較「投資子公司或合資公司」12.31%為高，另與 112 年底相比，113 年底「財務性投資」占比 16.08%，較 112 年底增加 10.61 個百分點，該增幅並為各類資產之冠(詳表 2)，故台源公司 113 年度大幅增加財務性投資，且其規模於 113 年底已高於對新南向航運事業之投資，據台源公

⁵ 不含財務性投資公司。

司說明，主要係原訂計畫受 COVID-19 疫情影響，窒礙難行，投資活動趨於保守，在繼續經營考量下，評估國內可行之財務投資，惟對東南亞投資仍是未來布局重點。

表 2 112 及 113 年底台源公司(個體財務報告)資產概況表

單位：新臺幣千元；%

資產項目	112 年底			113 年底			變動幅度 B-A
	資產內容	金額	比重 A	資產內容	金額	比重 B	
定存	現金	199,980	59.78	現金	186,590	48.61	-11.17
投資性不動產	新加坡商辦	70,282	21.01	新加坡商辦	74,439	19.39	-1.62
投資子公司或合資公司	台源印尼公司	27,385	8.19	台源印尼公司	47,263	12.31	4.12
	臺馬公司	2,076	0.62	臺馬公司	0	0	-0.62
	小計	29,461	8.81	小計	47,263	12.31	3.5
財務性投資	衛波、安基	18,282	5.47	衛波、安基、佳運	61,721	16.08	10.61
總資產		334,512			383,873		

說明：1. 本表「比重」係各資產占公司總資產之比重。
 2. 台源公司財務報表以美元記錄，本表美元兌臺幣匯率採臺灣銀行牌告即期買入匯率換算，112 年底為 1:30.655；113 年底為 1:32.735。
 3. 「衛波」：衛波科技股份有限公司，我國未公開發行公司；「安基」：安基生技新藥股份有限公司，我國興櫃公司；「佳運」：佳運重機械工程股份有限公司，我國興櫃公司。

資料來源：台源公司；本中心整理。

綜上，台源公司成立目的係為拓展新南向國家航運網路連結，惟 113 年度大幅增加財務性投資，且截至 113 年底，財務性投資占總資產比重 16.08%，已高於對新南向國家航運事業之投資規模，據台源公司說明，主要係受 COVID-19 疫情影響，調整投資方向。鑒於疫情自 112 年起紓緩，港務公司為台源公司最大股東，允宜督促台源公司本於原定計畫方向積極辦理，以順利拓展航運事業版圖，俾提升我國航運戰略地位。

(分機：8669 馬佳琪)