

交通部主管非營業基金 113 年度決算評估報告

一、民航基金「一般建築及設備計畫」預算執行未如預期，允宜審慎瞭解原因，妥為調整期程與資源配置，以確保整體建設效益得以落實

民航事業作業基金(以下簡稱民航基金)113 年度「一般建築及設備計畫」可用預算數 38 億 2,550 萬 4 千元，決算數 24 億 9,970 萬 7 千元，可用預算執行率(以下簡稱執行率)僅 65.34%。經查：

(一)部分計畫已逾完工期限仍未結案，允宜積極檢討並加速推動後續作業，避免預算長期保留影響資源配置

「中部國際機場既有航廈整體改善工程計畫(104 至 112)」及「松山機場 10 跑道端北側跑道地帶、安全區及燈光用地取得(105 至 107)」等 2 項計畫，因受 COVID-19 疫情衝擊及訴訟影響用地撥用進度，致工程進度未如預期，均已逾原訂完工期限仍未結案，相關預算持續辦理保留(詳表 1)。

前揭「中部國際機場既有航廈整體改善工程計畫」，自 111 年度起執行率概呈下降趨勢，113 年度執行率僅 36.35%，保留率達 63.65%(詳表 1)；及「松山機場 10 跑道端北側跑道地帶、安全區及燈光用地取得」計畫，自 111 年度起執行率已降至 0.82%以下，112 及 113 年度幾近停滯，113 年度執行率為 0%，保留率達 100%(詳表 1)，允宜積極檢討並加速推動後續作業，避免資源閒置與預算長期保留，影響資源配置。

表 1 民航基金「一般建築及設備計畫」部分計畫已逾完工期限仍未結案預算執行概況表

單位：新臺幣千元；%

總經費 (計畫期程)	年度	可用預算數 A	可用預算執行概況			
			執行數 B	執行率 C=B/A	保留數 D	保留率 E=D/A
中部國際機場既有航廈整體改善工程計畫						
1,084,705 (104.1-112.9)	104-109	469,312	479,027	102.07	-	-
	110	122,906	166,412	135.40	-	-
	111	406,502	234,726	57.74	184,319	45.34
	112	184,319	121,054	65.68	63,265	34.32
	113	63,265	22,997	36.35	40,268	63.65
松山機場 10 跑道端北側跑道地帶、安全區及燈光用地取得						
8,070,097 (105.1-107.12)	105-109	7,136,396	4,471,511	62.66	181,113	2.54
	110	181,113	101,690	56.15	79,423	43.85
	111	79,423	653	0.82	78,770	99.18
	112	78,770	163	0.21	78,607	99.79
	113	78,607	0	0.00	78,607	100.00

說明：執行數含實支數及應付未付數。

資料來源：整理自民航基金各該年度預算(案)、決算及民航局提供之資料；本中心製表。

(二)部分計畫預算執行未如預期，允宜強化工程規劃及履約管理，以利計畫順利推動並達預期效益

1. 「高雄機場北側新建圍牆、排水及周邊設施工程計畫」：該計畫 110 至 113 年度可用預算數介於 3.30 至 3.93 億元間，惟各年度執行數介於 0.11 至 2.85 億元間，執行率介於 3.25% 至 86.28%間(詳表 2)，執行率雖已改善，惟計畫期間因配合水利法增修及廢道申請作業時程，計畫已修正 2 次，完工期限從 110 年展延至 115 年，總經費從 6.65 億元擴增至 9.82 億元(增幅 47.67%)，允宜強化計畫之規劃及執行，以利如期如質完工。

2. 「高雄機場滑行道系統改善工程」：該計畫 112 及 113 年度因

履約爭議，致年度執行率分別僅 27.33%及 59.11%(詳表 2)，
允宜積極妥處相關履約爭議事項，並強化契約管理及工程履
約監督機制，以確保計畫順利推動並發揮預期工程效益。

**表 2 民航基金「一般建築及設備計畫」部分計畫執行率未如預期預算
執行概況表** 單位：新臺幣千元；%

總經費 (計畫期程)	年度	可用預算數 A	可用預算執行概況			
			執行數 B	執行率 C=B/A	保留數 D	保留率 E=D/A
高雄機場北側新建圍牆、排水及周邊設施工程計畫						
981,623 (108.1-115.12)	108	9,711	3,238	33.34	6,473	66.66
	109	113,172	20	0.02	113,152	99.98
	110	393,157	21,202	5.39	371,955	94.61
	111	371,955	31,046	8.35	340,909	91.65
	112	340,909	11,091	3.25	329,818	96.75
	113	329,818	284,552	86.28	45,266	13.72
高雄機場滑行道系統改善工程						
996,162 (109.1-115.12)	109	19,991	19,403	97.06	555	2.78
	110	5,553	5,201	93.66	352	6.34
	111	170,994	249,262	145.77	-	-
	112	121,044	33,083	27.33	9,692	8.01
	113	262,605	155,236	59.11	107,369	40.89

說明：執行數含實支數及應付未付數。

資料來源：整理自民航基金各該年度預算(案)、決算及民航局提供之資料；本中心製表。

綜上，民航基金 113 年度於「一般建築及設備計畫」項下，
部分計畫已逾原訂完工期限仍未結案，另有部分工程計畫因行政
程序及履約爭議等因素影響，致預算執行未如預期，允宜審慎瞭
解原因，妥為調整期程與資源配置，提升預算執行效能，以確保
整體建設效益得以落實。