

交通部主管非營業基金 113 年度決算評估報告

四、截至 113 年底，臺鐵償債基金撥入資產中仍有近四成尚未運用，其中「移交國產署接管國有非公用財產」逾半數待活化，允宜研謀多元開發，以提升資產運用效益

交通部 113 年度於交通作業基金下新設分基金「臺鐵局撥入資產及債務管理基金」（以下簡稱臺鐵償債基金），用於承接臺灣鐵路管理局（以下簡稱臺鐵局）轉入既有短期債務，及移撥之 4 大類資產，以其運用收益償還債務。臺鐵償債基金 113 年度「租金及權利金收入」決算數 4 億 6,672 萬元，係運用前開資產產生之收入，雖高於預算數 4 億 3,854 萬 3 千元、預算達成率 106.43%，惟撥入資產中仍有近四成尚未運用。經查：

（一）113 年度成立該臺鐵償債基金，同時承接臺鐵局既存短期債務及「臺北車站特定專用區 E1E2 街廓」等 4 大類資產

為履行臺鐵局歷史包袱所造成之債務由政府負擔之承諾，交通部依國營臺灣鐵路股份有限公司設置條例第 10 條第 1 項規定¹，於 113 年度起於交通作業基金項下增設臺鐵償債基金，同時承接臺鐵局轉入既有短期債務 1,699 億 1,000 萬元，及所移撥之「臺北車站特定專用區 E1E2 街廓」、「臺北機廠（不含機廠圍牆外職務宿舍）」、「高雄港站及臨港線」、「移交國產署接管國有非公用財產」等 4 大類資產帳面價值 1,762 億 3,300 萬元²（詳表 1），將其規劃運用產生之收益，用於 30 年內償還債務。

（二）截至 113 年底撥入資產中仍有近四成筆數未能運用，其中「移交國產署接管國有非公用財產」逾半數待活化利用

¹ 國營臺灣鐵路股份有限公司設置條例第 10 條第 1 項規定：「政府應移撥臺灣鐵路管理局及所屬機構（以下簡稱原機構）經管之適足資產，由交通部設立基金，處理原機構既存之短期債務。」

² 據臺鐵償債基金 113 年度決算書第 3 頁所載，實際承接資產價值為 1,762 億 3,799 萬 9 千元，差額已調整基金增加數。

臺鐵償債基金承接原臺鐵局移撥 4 大類資產，共有 2,006 筆土地及 139 筆建物，共計 2,145 筆。截至 113 年底，除「臺北機廠（不含機廠圍牆外職務宿舍）」現由文化部推動「臺北機廠活化轉型國家鐵道博物館園區實施計畫」全數運用外³，其餘 3 類資產仍有土地或建物待利用。經統計已運用土地 1,158 筆、建物 130 筆，合計 1,288 筆、占撥入資產總筆數之 60.05%，惟仍有 857 筆資產、占撥入資產總筆數之 39.95%尚未開發運用（詳表 1），顯示資產活化利用之效能仍待強化。

再者，所承接之資產中，又以「移交國產署接管國有非公用財產」類別待運用筆數 500 筆、占該類資產撥入資產總筆數 877 筆之 57.01%尚未開發運用（詳表 1），前開資產雖經鐵道局計畫規劃委託專業顧問團隊協助辦理，於 113 年間辦理兩次公告招標，惟均無廠商投標而流標⁴，爰 113 年度審計部決算審核報告出具「設置償債基金承接原臺鐵局之短期債務及適足資產，期多元活化運用以創造收益，確保基金財務自償性，惟鐵道局規劃針對接管之多筆國有非公用土地委外辦理現地勘查，因招標作業不順，致未如期完成經管土地現況勘查確認，不利償債基金資產收益與管理，允宜研謀改善」之意見⁵，容待加強管理，並積極推動資產多元開發。

表 1 截至 113 年底臺鐵償債基金 4 大類撥入資產運用情形表

³ 據鐵道局說明，臺北機廠前於 104 年 4 月間依據文化資產保存法規定公告指定全區為國定古蹟，另行政院於 105 年 12 月核定由文化部推動「臺北機廠活化轉型國家鐵道博物館園區實施計畫」，嗣文化部於 108 年 8 月成立國家鐵道博物館籌備處，並以打造「活的鐵道博物館」為目標開展各項業務，預計 116 年後由文化部與交通部成立行政法人方式進行營運。

⁴ 洽據鐵道局表示，經瞭解流標原因係專業服務案面向太廣，而無法順利完成招標，故該局業依性質將案件拆分為「開發處分」及「管理策略」兩項委託專業服務案，並重新檢討修正招標相關文件，並陸續於 114 及 115 年間循序辦理。

⁵ 審計部 113 年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表審核報告_非營業部分，頁乙-115 至 116。

單位：筆；平方公尺；新臺幣千元

項目	類別	筆數	面積	帳面價值	已運用 筆數	待運用 筆數
臺北車站特定專用區 E1E2 街廓	土地	25	32,297.58	54,266,295	20	5
	建物	44	6,919.87	4,690	44	0
	合計	69	39,217.45	54,270,985	64	5
臺北機廠 (不含機廠圍牆外 職務宿舍)	土地	18	166,825.51	64,678,512	18	0
	建物	78	79,489.27	10,737	78	0
	合計	96	246,314.78	64,689,249	96	0
高雄港站及臨港線	土地	1,086	410,508.81	23,639,174	743	343
	建物	17	4,415.65	910	8	9
	合計	1,103	414,924.46	23,640,084	751	352
移交國產署接管國 有非公用財產	土地	877	1,047,899.88	33,632,682	377	500
	建物	0	0.00	0	0	0
	合計	877	1,047,899.88	33,632,682	377	500
總計	土地	2,006	1,657,531.78	176,216,662	1,158	848
	建物	139	90,824.79	16,338	130	9
	合計	2,145	1,748,356.57	176,233,000	1,288	857

資料來源：鐵道局提供；本中心整理。

綜上，臺鐵償債基金於 113 年度正式設立，承接臺鐵局既存短期債務及「臺北車站特定專用區 E1E2 街廓」等 4 大類資產，惟截至 113 年底仍有近四成資產尚未有效運用，其中「移交國產署接管國有非公用財產」逾半數待活化，顯示資產開發運用效益容待強化，允宜加速推動資產多元開發，強化管理與招商，以提升資產利用效益，俾裕基金收益，並穩健支應債務償還。

(分機：8667 楊慧敏)