

中央印製廠 113 年度營業決算評估報告

中央印製廠直隸中央銀行，專營印製鈔券，並得印製政府重要文件及其他安全文件等業務，必要時經中央銀行核准，得經營有關印刷、製墨、造紙、印製器材製造、回籠券整理及作廢券銷毀等項目。謹就該廠 113 年度營業決算評估如次：

一、113 年度銷貨成本決算數較預算增加逾 7%，且近 3 年度各面額鈔券壞票率呈上升趨勢，允宜研謀改善，以降低壞票率及生產成本

中央印製廠 113 年度預算「營業成本-銷售成本」下編列「銷貨成本」31 億 8,621 萬 5 千元，決算數 34 億 1,848 萬 5 千元，較預算數增加 2 億 3,227 萬元(增幅 7.29%)。經查：

(一)近 3 年度各面額鈔券壞票率因引進自動化品檢設備等原因而呈上升趨勢

從中央印製廠近 3 年度(111 至 113 年度，以下同)各面額鈔券印製量及壞票率以觀(詳表 1)，印製數量最多為壹仟元券，每年印製量介於 6 至 6.4 億張，壞票率目標值則介於 2.53%至 3.86%間，該期間實際值雖均低於目標值，惟從 111 年度之 1.8951%逐年上升至 113 年度之 3.4979%。印製數量壹佰元券居次，每年印製量介於 4 至 5 億張間，近 3 年度壞票率目標值介於 1.1071%至 2.992%間，實際壞票率除 112 年度低於目標值外，111 及 113 年度均高於目標值。另伍佰元券每年印製量介於 0.6 至 0.7 億張間，壞票率目標值介於 1.7%至 3.5%間，近 3 年度壞票率實際值雖均低於目標值，惟從 111 年度之 1.5676%上升至 113 年度之 2.7552%。至印製量最少之貳仟元券，111 及 112 年度並無印製，113 年度印製 0.1 億張，壞票率實際值高達 18.3997%，幾近目標值二倍。

詢據關於近 3 年度各面額鈔券壞票率漸增，該廠說明略以：

1. 112 年度正式啟用鈔券單開自動化生產製程，以精密之品檢設備取代人工品檢作業，惟自動化品檢設備檢查之精密程度大幅高於人工品檢，因此品檢作業自動化後，實際壞票率提升，該廠爰於 112 年「鈔券單開自動化檢查及印碼設備」正式量產後，將壞票率標準提由 2% 提升至 3.5%。
2. 113 年度重啟印製貳仟元券，為應庫存鈔券紙之印刷適性改變，各項原物料及印製流程(如：製版、油墨調配、箔膜燙印等)配合測試調整，以致該面額實際壞票率較高，該廠後續亦將適時檢討壞票率標準之合理性，滾動修正調整。
3. 為改善壞票率，近年已陸續汰換達耐用年限之老舊設備，並購置如「全自動裁切包封機」、「平版六色印刷機」及「三色凹版印鈔機維修暨升級計畫」等，以提升印製效率及品質，未來亦將持續執行印製設備汰換計畫。

表 1 111 至 113 年度各面額鈔券壞票率概況表 單位：%

年度	壹佰元券		伍佰元券		壹仟元券		貳仟元券	
	目標值	實際值	目標值	實際值	目標值	實際值	目標值	實際值
111	1.1071	1.4933	1.7000	1.5676	2.5300	1.8951	-	-
112	2.9920	2.7079	3.5000	3.0435	3.8600	3.1358	-	-
113	2.9771	3.0664	3.4743	2.7552	3.8316	3.4979	9.9265	18.3997

資料來源：中央印製廠。

(二)近 3 年度各面額鈔券每千張生產成本均呈增加，允宜妥控生產成本

中央印製廠 113 年度銷貨成本決算數較預算增加 7.29%，而從該廠近 3 年度各面額鈔券每千張生產成本以觀(詳表 2)，壹佰元券自 111 年度之 1,790.77 元，增至 113 年度之 1,919.65 元，增幅 7.2%；伍佰元券自 111 年度之 2,370.63 元，113 年度增為 2,493.11 元，增幅 5.17%；壹仟元券則自 111 年度之 2,386.92 元，增至 113 年度之 2,539.51 元，增幅 6.39%，各券別生產成

本增幅均逾 5%，允宜妥控。

表 2 111 至 113 年度各面額鈔券每千張生產成本概況表 單位：元

券別	111 年度	112 年度	113 年度
壹佰元券	1,790.77	1,726.21	1,919.65
伍佰元券	2,370.63	2,339.79	2,493.11
壹仟元券	2,386.92	2,416.58	2,539.51
貳仟元券	-	-	4,941.81

說明：111 至 113 年度為決算數。

資料來源：中央印製廠。

綜上，中央印製廠 113 年度銷貨成本決算數較預算增加 7.29%，且近 3 年度各面額鈔券壞票率及每千張生產成本概呈上升趨勢，允宜研謀改善，以降低壞票率及生產成本。

（分機：8661 鄧凱文）