

考試院主管非營業基金 113 年度決算評估報告

一、考選業務基金連續 6 年報名費收入不敷支應試務成本，且 113 年度兩者相抵後短絀創新高達 1 億 6 千萬餘元，試務收支結構失衡，允宜研謀善策並強化成本控管，以維持基金永續經營

113 年度考選業務基金編列預算「勞務成本－試務成本」5 億 7,861 萬 5 千元，決算數為 5 億 9,621 萬 6 千元，執行率 103.04%。
經查：

(一)作業基金依規定應按業務實際需要與業務量之增減，覈實編列各項成本及費用，並設法抑減成本與費用

依 113 年度「附屬單位預算共同項目編列作業規範」有關作業基金支出(一)規定：「...。各基金之成本與費用應依照業務計畫之實際需要及本作業規範編列，並檢討減列不具效益，已過時或績效不彰之成本及費用。其中隨業務量變動者，應設法抑減，以降低成本率；業務成本與費用增加幅度，以不超過業務相關收入成本幅度為原則。」是以，考選業務作業基金辦理各項業務時，應依業務實際需要與業務量變動情形，覈實編列各項成本與費用，並透過成本控管及資源優化，設法降低成本率，以提升基金營運效能及財務健全性。

(二)連續 6 年報名費收入不敷支應試務成本，且 113 年度兩者差額擴大達歷史新高，允宜妥謀善策

揆 104 至 113 年度各項國家考試之報考情形(詳表 1)，實際總報考人數自 104 年度 50.2 萬餘人，逐年下降至 113 年度 29.5 萬餘人，減幅 41.15%，顯示整體報考規模呈明顯下滑趨勢。受報考人數持續減少影響，同期間報名費收入決算數亦由 104 年度 6 億 3,433 萬 6 千元，逐年減少至 113 年度 4 億 2,962 萬 1 千元，減幅 32.27%(詳表 2)，對基金收入來源造成顯著影響。復查各年度預算編列之預估報考人數，均高於實際報考人

數，雖已逐年調低預估報考人數，惟 113 年度預測結果與實際情形仍存有 1 萬 6 千餘人落差，顯見報考規模較預期萎縮情形更甚。

表 1 104 至 113 年度國家考試報考人數情形表

單位：人；%

年度	實際報考人數(A)						預估報考人數 (B)	實際數較預估數 增減 [(C)-(B)]	
	公務人員高 普初等及 升等考	公務人員 特考	專技人員 考試	合計	較上年度增減			人數	幅度
					人數	幅度			
104	156,618	170,654	175,286	502,558	-35,679	-6.63	550,011	-47,453	-8.63
105	137,937	167,245	170,312	475,494	-27,064	-5.39	500,824	-25,330	-5.06
106	131,994	162,574	175,857	470,425	-5,069	-1.07	477,411	-6,986	-1.46
107	120,443	147,476	163,489	431,408	-39,017	-8.29	479,754	-48,346	-10.08
108	119,091	146,676	163,603	429,370	-2,038	-0.47	465,758	-36,388	-7.81
109	116,257	134,623	161,461	412,341	-17,029	-3.97	454,839	-42,498	-9.34
110	118,379	121,267	140,359	380,005	-32,336	-7.84	453,512	-73,507	-16.21
111	99,695	110,864	138,255	348,814	-31,191	-8.21	442,282	-93,468	-21.13
112	92,627	99,247	153,454	345,328	-3,486	-1.00	359,868	-14,540	-4.04
113	88,408	77,649	129,703	295,760	-49,568	-14.35	312,030	-16,270	-5.21

說明：公務人員特考報考人數包含軍人轉任公務人員考試部分。

資料來源：考選業務基金提供。

又進一步分析該基金 104 至 113 年度報名費收入、試務成本及其差額之決算情形(詳表 2)，104 至 107 年度報名費尚足支應試務成本，兩者相抵後尚有賸餘介於 18 萬 9 千元至 4,742 萬 5 千元間，基金收支尚屬平衡。惟受報考人數逐年減少影響，各項考試之報名費收入已由 108 年度之 5 億 7,039 萬 7 千元，下降至 113 年度之 4 億 2,962 萬 1 千元；反觀試務成本未隨報考人數減少而相應縮減，反由 108 年度之 5 億 7,088 萬 3 千元，概呈上升趨勢至 113 年度之 5 億 9,621 萬 6 千元，致兩者相抵後，由 108 年度短絀 48 萬 6 千元逐年擴大至 113 年度短絀之 1 億 6,659 萬 5 千元，收支差距持續擴大，試務收支結構已由原有賸餘轉為顯著短絀，允宜研謀善策，並強化成本控管機制，俾利基金永續經營。

表 2 考選業務基金 104 至 113 年度決算報名費收入、試務成本及

其差額一覽表

單位：新臺幣千元

年度	報名費收入 (A)	試務成本 (B)	報名費收入與試務成本 差額(C=A-B)
104	634,336	592,879	41,457
105	606,892	561,075	45,817
106	620,399	572,974	47,425
107	573,305	573,116	189
108	570,397	570,883	-486
109	552,334	585,163	-32,829
110	505,101	639,730	-134,629
111	472,530	606,655	-134,125
112	477,741	593,020	-115,279
113	429,621	596,216	-166,595

資料來源：各年度考選業務基金附屬單位決算書，本中心整理。

綜上，隨著報考人數持續減少，考選業務基金報名費來源縮減，致已連續 6 年報名費收入不敷支應試務成本，且收支差額呈擴大趨勢，113 年度決算短絀達 1 億 6,659 萬 5 千元，創歷史新高，顯示現行試務收支結構存有失衡情形，允宜審酌報考人數變動趨勢，研謀善策，並檢討試務成本控管機制及資源配置妥適性，俾利維持基金財務平衡及永續經營。

（分機：1929 沈家榆）