

國防部主管非營業基金 113 年度決算評估報告

三、為積極活化不動產，國軍老舊眷村改建基金允宜秉財務管理原則妥善標售或運用事宜，俾增裕基金收入

國防部主管國軍老舊眷村改建基金(以下簡稱眷改基金)113 年度於「銷貨收入」編列「營建及加工品銷貨收入」預算數 2 億 4,335 萬 2 千元，執行結果決算數僅 1 億 1,548 萬 9 千元，達成率 47.46%，不動產標售不如預期，謹說明如下：

(一)113 年底待填補短絀仍逾千億元，允宜制定有效策略，逐步彌平虧損

眷村改建業務經費需求龐大，原採特別預算與作業基金搭配設計，規劃土地處分得款由特別預算支應輔助眷戶購宅等法定支出項目，餘款撥充該基金辦理眷改工程，完工後按起造房地成本價售眷戶¹或進行標售，維持基金收支平衡。揆以眷改基金近 4 年度(110 至 113 年度，下同)收支餘絀實績，自 111 年度起由短絀轉為賸餘，待填補短絀雖略微下降，113 年底卻仍有 1,052 億 7,957 萬 1 千元(詳表 1)留待以後年度填補，容屬龐鉅，為利長期穩健營運，允宜制定有效策略，逐步彌平累積虧損。

表 1 110 至 113 年度眷改基金收支餘絀情形表 單位：新臺幣千元

年度	收入		支出		收支餘絀	待填補虧損
	業務收入	業務外收入	業務成本與費用	業務外費用		
110	78,880	391,561	5,947,368	348,334	(5,825,261)	106,233,919
111	1,572,433	475,269	1,340,201	449,588	257,913	105,976,006
112	80,673	579,580	102,152	313,014	245,086	105,730,920
113	149,422	777,032	112,143	362,962	451,349	105,279,571

資料來源：眷改基金各年度決算書。

(二)近 4 個年度僅 111 年度不動產價(標)售達成情形較理想，宜

¹資料來源，蘇國豪，「特種基金營運資金管理發展歷程與展望」，108 年 10 月，主計季刊。

秉持財務管理原則加強執行

依國軍老舊眷村改建條例第 13 條規定：「改建基金資金來源如下：…五、處分或經營改建完成之房舍價款收入。…。」爰此，眷改基金藉由處分房舍方式，以其價款收入作為該基金重要財源，提高土地使用經濟效益，進而歸繳國庫，厚植國家財政韌性。惟審視近 4 年度(110 至 113 年度)該基金不動產價(標)售情況(詳表 2)，除於 111 年度零星餘屋價售現役官兵、商服設施及餘屋標售戶數達成率各為 853.85%及 35.44%，收入達成率為 142.15%，尚屬理想外，其餘 110、112 及 113 等 3 個年度價(標)售戶數達成率均偏低，介於 6.52%至 29.41%間，價(標)售戶數均為個位數，其收入達成率僅 113 年度因預算編列數較低，使達成率較高(47.46%)，110 及 112 年度相關收入達成率則皆未及二成，據其各年度決算書顯示，主要係疫情及年度重大演習推遲價售時程，且受不動產市場及區域發展等因素影響，投標意願偏低，宜秉持財務管理原則加強執行。

表 2 110 至 113 年度國軍老舊眷村改建基金不動產標售情形表

單位：戶；新臺幣千元；%

年度/項目		戶數		收入數
		零星餘屋價售現役官兵	商服設施及餘屋標售	
110	預算數	121	46	1,187,780
	決算數	8	3	53,377
	達成率	6.61	6.52	4.49
111	預算數	26	79	1,085,796
	決算數	222	28	1,543,409
	達成率	853.85	35.44	142.15
112	預算數	—	17	331,897
	決算數	—	3	45,142
	達成率	—	17.65	13.6
113	預算數	—	17	243,352
	決算數	—	5	115,489

年度/項目	戶數		收入數
	零星餘屋價售現役官兵	商服設施及餘屋標售	
達成率	-	29.41	47.46

資料來源：眷改基金各年度決算書。

綜上，眷村改建業務經費需求龐大，係採特別預算與作業基金搭配辦理，由眷改基金辦理工程，完工後按起造房地成本價售眷戶，維持基金收支平衡。該基金雖自 111 年度起轉絀為餘，113 年底卻仍有逾千億元累積短絀待填補，惟近 4 個年度不動產價(標)售情形僅 111 年度較理想，其餘 110、112 及 113 等 3 個年度均欠佳，容須秉持財務管理原則加強執行，以期增裕收入，提升資產運用效益。

(分機：1933 張峻萍)